

Presentación

No pretendamos que las cosas cambien, si siempre hacemos lo mismo. La crisis es la mejor bendición que puede sucederles a personas y países, porque la crisis trae progresos. La creatividad nace de la angustia, como el día nace de la noche oscura.

Es en la crisis que nace la inventiva, los descubrimientos y las grandes estrategias. Quien supera la crisis se supera a sí mismo, sin quedar "superado". Quien atribuye a la crisis sus fracasos y penurias, violenta su propio talento y respeta más a los problemas que a las soluciones. La verdadera crisis es la crisis de la incompetencia. El inconveniente de las personas y los países es la pereza para encontrar las salidas y soluciones. Sin crisis no hay desafíos, sin desafíos la vida es una rutina, una lenta agonía. Sin crisis no hay mérito. Es en la crisis donde aflora lo mejor de cada uno, porque sin crisis todo viento es una caricia. Hablar de crisis es promoverla y callar en la crisis es exaltar el conformismo. En vez de esto, trabajemos duro.

Acabemos de una vez con la única crisis amenazadora, que es la tragedia de no querer luchar por superarla"
- Albert Einstein

Es la crisis general de Cúcuta la que me trajo hasta aquí. La que hizo que tanto yo, como otros miles de cucuteños nos propusiéramos cambiar la ciudad, y construir un proyecto de ciudad que fuese más grande que cualquiera de nuestras individualidades, que cualquiera de nuestras ideas políticas. Por ellos, nace este documento, el cual es una manifestación de la voz de la sociedad cucuteña, puesto que a través de su apoyo y determinación logramos democráticamente posicionar un cambio en el modelo de administrar y de concebir nuestro entorno. La consolidación de esta propuesta cívica, incluyente y participativa sin antecedentes, denominada "Cúcuta 2050, estrategia de todos" constituye, además del mayor reto en mi vida, el mayor orgullo, y como ciudadano y como alcalde del periodo 2020-2023, lo enfrentaré en compañía de todos los líderes natos de las comunidades, los docentes, los empresarios, las víctimas del conflicto armado, los excombatientes, los jóvenes y los habitantes de todas nuestras comunas urbanas y corregimientos rurales.

En el proceso de construcción de este documento, más de 4.359 personas asistieron a 26 espacios de participación, en los que se instalaron 113 mesas de trabajo, donde pudimos acompañar a un sinnúmero de ciudadanos, líderes comunales, ediles, rectores, profesores, alumnos de varios centros educativos, grupos étnicos y poblacionales, campesinos, víctimas del desplazamiento forzado, excombatientes, gremios de profesionales y empresarios. Cada escenario de análisis y discusión, distribuido en cuatro líneas temáticas, presentó resultados que se clasificaron y se analizaron metodológicamente por profesionales y técnicos adscritos al Departamento Administrativo de Planeación Municipal (DAPM). Estos insumos sirvieron como materia prima para diseñar el documento que hoy, con gran satisfacción, presento a los habitantes del territorio, denominado Plan de Desarrollo "Cúcuta 2050, estrategia de todos". Un plan fundamentado en principios, valores y virtudes. Con 10 compromisos irrenunciables que asumí como alcalde y que hoy, se traducen, gracias a los espacios de participación, en 6 líneas estratégicas. Este plan, está compuesto por tres apartados fundamentales: (i) Generalidades de gobierno, (ii) Plan estratégico y (iii) Plan Plurianual de inversiones.

En el marco del apartado segundo, nuestra ruta para el 2050 cuenta con 6 líneas estratégicas como ejes transversales. La primer línea en este camino es la **equidad e inclusión social** como una apuesta colectiva por la salud, la inclusión de los grupos más vulnerables a través del bienestar social, dando especial énfasis a la juventud y la equidad de género; la segunda línea comprende la importancia de la **educación, la cultura y el deporte** como una triada que propende por el desarrollo a largo plazo y entiende el sentido de la educación con sentido social, junto a una comprensión del deporte y la cultura como un desarrollo profesional y un proyecto de vida; la tercer línea estratégica, denominada **desarrollo económico para la competitividad** se configura entonces como la puesta en marcha de la superación de la pobreza, el desempleo y la informalidad a partir del reconocimiento e interconexión de una educación con sentido y propósito laboral (abordada en la línea número dos) y del fomento de la asociatividad, el trabajo en equipo, dando

especial énfasis al cierre de las brechas entre lo rural y lo urbano, el emprendimiento, la generación de valor agregado y, en general, el desarrollo del comercio local. En este sentido, la cuarta línea estratégica nace como la posibilidad de proteger y asegurar aquellas condiciones sociales que se buscan desde las tres primeras líneas, para materializar nuestros objetivos de desarrollo en **entornos protectores para un territorio en paz** exaltando la corresponsabilidad colectiva y ciudadana que implica vivir con convivencia social, seguridad, justicia social y paz positiva, respetando los derechos humanos y otras formas de vida; y unificando los esfuerzos para superar los episodios de violencia y facilitar la reconciliación y la reintegración. Esta noción del territorio como un conjunto de sistemas sociales, económicos, políticos y ambientales, se refuerza más aún a partir de la línea estratégica número cinco nombrada **territorio sostenible y hábitat saludable para todos** en aras de comprender e impulsar la relación sostenible entre el ordenamiento y la gestión territorial, la infraestructura, la vivienda, los servicios públicos domiciliarios, la prevención y atención de desastres, y el medio ambiente y el cambio climático, los cuales constituyen un conjunto de elementos imprescindibles en ejecución de acciones con visión de largo plazo.. Finalmente, presentamos la línea estratégica número 6, **gobierno transparente, ético y moral**, el cual se convierte en la columna vertebral de cada una de estas apuestas en pro de la construcción de una “Cúcuta 2050” ya que recoge las acciones orientadas al fortalecimiento de un modelo de gobierno abierto, la participación ciudadana, los procesos de gobernanza, gobernabilidad, direccionamiento estratégico, la meritocracia, el fortalecimiento del índice de desarrollo institucional y lo más importante, la lucha anticorrupción, que es lo que va a permitir a la ciudadanía recuperar la confianza en las instituciones.

Es por lo anterior que el propósito estratégico de este plan apunta esencialmente a gobernar con transparencia sobre la destinación de los recursos públicos, para que la ciudadanía participe de forma activa en la veeduría de la planificación y ejecución sobre los dineros del Estado, con el propósito de neutralizar y disminuir los más graves indicadores de desigualdad, pobreza multidimensional, desempleo, informalidad, inseguridad, violencia, deficiencia en infraestructura, espacio público e inclusión en nuestro territorio, con una mirada de sostenibilidad, competitividad y proyección hacia el futuro.

Debido a que este instrumento de planeación orienta la inversión del municipio, se hace necesaria una revisión detallada del estado financiero y los ingresos que percibe la entidad territorial, reconociendo que dependemos altamente del gobierno central y que los recursos propios representan menos del 25% del total. Esto quiere decir que el municipio es incapaz de auto-financiarse, situación que se agrava debido al estancamiento del sector productivo formal desde hace más de dos décadas, y a su menor aporte al fisco nacional.

Las anteriores consideraciones las expongo de forma objetiva y con la mayor preocupación por nuestra realidad, con el fin de identificar la fuerza necesaria para asumir con determinación la conducción del Plan de Desarrollo que hoy proponemos. Este se presenta desde la comprensión de que el desarrollo depende en gran medida de las dinámicas que impulsemos cada uno de los habitantes del territorio, para darle cumplimiento, de manera articulada, a los programas de educación, cultura ciudadana, emprendimiento, innovación, enfocándonos en la defensa de los recursos públicos, la generación de valor agregado, la defensa del medio ambiente, la protección de los seres sintientes y otras formas de vida, la actualización tecnológica, la atracción de inversión, la seguridad, la eficiencia, la transparencia y la eficacia administrativa como determinantes claves para invertir el crecimiento negativo de los indicadores planteados anteriormente. En Cúcuta **¡somos 1 millón de alcaldes, educadores y empresarios!**, ya que todos y cada uno de nosotros somos actores relevantes en la recuperación de nuestro municipio, por lo que el sentido de pertenencia y el amor por Cúcuta son fundamentales.

Mi invitación sincera es a materializar nuestro sueño de ciudad a partir de trazar y cumplir las metas necesarias para orientar la inversión de la manera más eficiente y transparente. Es necesario reconocer que todo sueño sin acción es pura ilusión, y de ilusiones nadie vive. Así las cosas, uno de los valores agregados de nuestro modelo de trabajo es la práctica de principios, valores y virtudes que nos permitan salir de la noche oscura en la que ha vivido nuestra ciudad durante años, y que planeamos convertir en hábitos de cultura ciudadana y competitividad, mediante el empoderamiento del trabajo colectivo y la unión de los ciudadanos.

Con valores como **la integridad, la honestidad, el respeto, el liderazgo, la vocación de servicio y la inclusión**, buscamos realizar cambios estructurales en pro de la transformación social y el avance humanístico de la sociedad cucuteña.

En cuanto a las virtudes ciudadanas que utilizaremos para fijar nuestro rumbo se destacan **la austeridad, la eficiencia, la veracidad, la lealtad, el espíritu de trabajo, la perseverancia, la fraternidad, la abnegación, el trabajo en equipo y el liderazgo colectivo.**

Por todo lo descrito en este documento, creo firmemente en que la filosofía de trabajo planteada durante todo el proceso de construcción de este Plan de Desarrollo será el fundamento con el cual se cumplirá cada uno de los compromisos irrenunciables que tenemos ante nuestra ciudad y su situación actual, pues se han trazado como metas comunes de este gran reto que recién comienza. Y toda esta transformación debe realizarse **¡SIN MENTIR, SIN ROBAR Y SIN TRAICIONAR!**